

## PAÍS VASCO

TOM KELLEY Experto en innovación y director de la consultora Ideo

## “Con China sólo se puede competir con algo novedoso”

SERGIO LÓPEZ  
Bilbao

Se ha dicho hasta la saciedad que el camino para salir de la crisis con garantías y en el menor tiempo posible es pasar de la economía basada en el ladrillo y en el turismo de sol y playa a una basada en la innovación. “Muy bien, pero, ¿eso cómo se hace?”, se habrán dicho muchos al leer tal afirmación. Algunas ideas para resolver ese interrogante pudieron escucharse ayer en el Palacio Euskalduna de Bilbao. El encuentro Business Global Conference reunió allí a representantes de compañías tecnológicas punteras como Google, Sony o la empresa vasca Igarie, con otros expertos reconocidos por su excelencia en la gestión de equipos de trabajo, como la directora de orquesta alavés Inma Shara, premiada por su labor al frente de las orquestas de Londres y París.

La conferencia, que va por su octava edición, estuvo promovida por Departamento de Industria, la SPRI, la Diputación de Vizcaya y empresas del sector tecnológico y reunió a más de 500 congresistas. La sesión inaugural corrió a cargo del norteamericano Tom Kelley, considerado uno de los gurús mundiales en materia de innovación.

**Pregunta.** ¿Qué les espera a las empresas y los países que no innovan?

**Respuesta.** Ahora mismo es imposible el éxito sin innovación. La economía se ha vuelto global y todos estamos cumpliendo con

China. Y con China no se puede competir en precios; hay que competir buscando factores de diferenciación, con productos novedosos.

**P.** ¿Es más sencillo innovar en pequeñas empresas?

**R.** Sí, y eso son buenas noticias para España. En las empresas pequeñas es más fácil que haya comunicación entre los empleados. Las ideas novedosas están dentro del propio equipo, pero tiene que haber comunicación para que lleguen a los directivos.

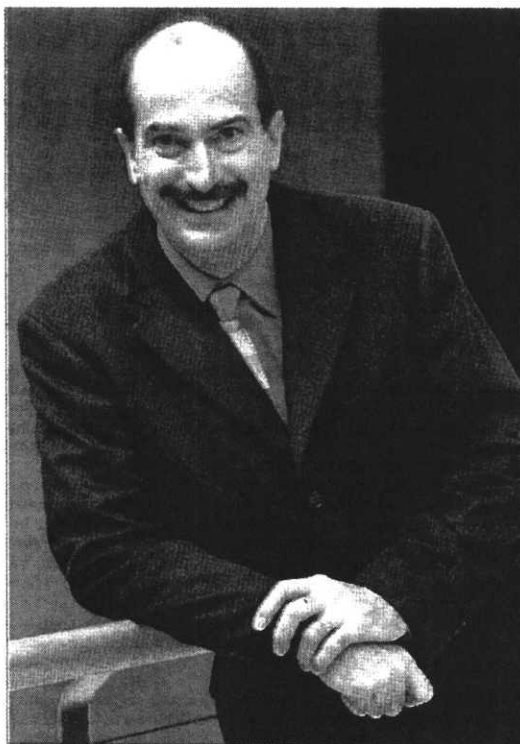
**P.** ¿Decir innovación es lo mismo que decir tecnología?

“En EE UU y Asia no hace falta convencer a los jefes del valor de la innovación”

**R.** La innovación en las empresas incluye aspectos técnicos, pero también organizativos. Innovar sería encontrar un punto de intersección entre la tecnología y darse cuenta de lo que la gente necesita.

**P.** ¿Cómo ve, en este sentido, a las empresas europeas?

**R.** En Estados Unidos y en Asia no hay que convencer a los jefes del valor de la innovación. En Europa me he encontrado con empresarios muy tradicionales, que tienen resistencia a los cambios. Y con científicos y gente con talento que detesta presentar sus proyectos ante los directivos por



Tom Kelley, ayer en el Palacio Euskalduna. / LUIS ALBERTO GARCÍA

Tom Kelley (Barborton, EE UU, 1957), es director de la consultora Ideo, responsable del aspecto de productos tan característicos como el Palm y el ratón de Apple. Es además uno de los gurús a escala mundial de algo que se ha puesto en la boca de todo el mundo: la innovación. En sus charlas y en sus dos libros, *El arte de la innovación* y *Las diez caras de la innovación*, Kelley defiende que ésta es un proceso colectivo y que para que se produzca es indispensable la comunicación.

eso mismo. En Singapur no tienen ese problema. Es el ejemplo perfecto: un país pequeño, sin recursos naturales, y que se ha hecho rico gracias a ser un polo de innovación y de atracción de personas innovadoras.

**P.** Lo de país pequeño y con pocas materias primas vale para definir a Euskadi. ¿Se podría imitar ese modelo aquí?

**R.** No lo conozco con detalle, pero la impresión que me da Bilbao es la de una ciudad que mira al futuro. Las ciudades compiten entre ellas por atraer el talento, y tener vida cultural y un ambiente abierto y acogedor ayuda a que la gente más válida se quede.

## El PP lleva al fiscal la pérdida de 9,7 millones en bonos del ‘Pride of Bilbao’

A. U., Bilbao

El PP presentará hoy a la Fiscalía su investigación sobre la pérdida de 9,7 millones en ayudas de la Diputación de Vizcaya al ferry *Pride of Bilbao*, que une el Puerto bilbaíno con la ciudad inglesa de Portsmouth. Los populares han denunciado la desaparición de 35.707 bonos de viajes que la empresa entregó a la institución foral a cambio de su respaldo económico a línea que cubre. Según sus datos, hasta el año 1999 dichos bonos se encontraban depositados en las oficinas de la Diputación.

El asunto se remonta a 1992, cuando la Diputación y el Gobierno vasco firmaron un convenio para subvencionar la implantación de este servicio marítimo. Su competencia (Brittany Ferries, que explota el servicio a la misma ciudad inglesa desde Santander) denunció el convenio ante la Unión Europea, que lo anuló por considerarlo una ayuda de Estado ilegal.

La Diputación, esta vez en solitario, sustituyó en 1995 el acuerdo por otro en virtud del cual se compraban 46.500 bonos de viaje por 5,9 millones. La UE volvió a rechazarlo. En 2007, la institución vizcaína acordó el abono de 12,9 millones (se incluían los intereses), entre ellos 9,7 millones por 35.707 bonos no utilizados. El Tribunal Vasco de Cuentas alertó en junio pasado la pérdida de esos 9,7 millones, ya que no aparecían dichos billetes.

### LA JUSTICIA

## Convenio para unificar el euskera jurídico

La consejera de Justicia, Idoia Mendia, anunció ayer que su departamento firmará en dos semanas un convenio con la Academia Vasca de Derecho y el Instituto Vasco de Administración Pública (IVAP) para elaborar un lenguaje jurídico unificado en euskera. Supone una “apuesta histórica” todavía pendiente, según consideró, que corregirá la disfunción actual por la que aparecen “nombres de contratos y de figuras jurídicas con distintas denominaciones, en función de quién haya traducido los textos”.

Por otro lado, un total de 193 jueces están llamados a votar el próximo día 26 en los comicios que permitirán conformar la nueva Sala de Gobierno del Tribunal Superior. Los miembros de la judicatura podrán designar entre cuatro listas abiertas —de las asociaciones APM, JpD, Jueces de Pueblo y No Asociados— a los seis integrantes elegibles de un órgano que componen en total 13 magistrados.



Los miembros del grupo, ayer, en el Teatro Arriaga. / F. DOMINGO-ALDAMA

### MUSICA

## Ken Zazpi presenta su recopilatorio en vivo

El grupo vizcaíno de pop rock Ken Zazpi presentó ayer en Bilbao un CD-DVD recopilatorio con 14 de las canciones de su repertorio preferidas de su público grabadas en vivo, con motivo de cumplirse el séptimo aniversario del comienzo de sus actuaciones en directo. La obra, según explicó el cantante y guitarrista Eñaut Elorrieta, es “un regalo que queremos ofrecer a nuestros seguidores y a toda la gente que nos apoyado durante toda nuestra trayectoria”.

### OPINIONES

## El PNV dice que no fue responsable en la reelección de Rojo

El presidente del PNV alavés y vicepresidente de la Caja Vital, Iñaki Gerenabarrena, afirmó ayer que su partido no tuvo “responsabilidad alguna” en los estudios ni en las decisiones de la comisión electoral de la entidad para reelegir a Gregorio Rojo como presidente. Se sorprendió de que el PP les acuse de impedir que se anulara su candidatura.

### CRIMEN

## Condenado a dos años por robar un banco simulando ir armado

Un hombre que se hizo con un botín de 64.040 euros en una sucursal bancaria de Irún el pasado 8 de abril, simulando que llevaba un arma de fuego en el bolsillo, ha sido condenado a dos años de cárcel. El acusado aceptó la pena pedida por el fiscal por un delito de robo con intimidación en grado de tentativa. —EFE

### OPINIONES

## Las Juntas reclaman con urgencia la ley Municipal

Las Juntas Generales de Guipúzcoa instaron ayer al Parlamento vasco a que apruebe cuanto antes la ley Municipal, al prosperar una iniciativa del PSE —PP y EB se abstuvieron—. Solicitarán también que los ayuntamientos devuelvan el saldo negativo del Fondo de Financiación Municipal de 2009 entre 2011 y 2013, para no tener que abonar nada en 2010.

### DEBATE

## El parque de Artxanda mejora con 760.000 euros sus instalaciones

El alcalde de Bilbao, Iñaki Azkuna, inauguró ayer el remodelado parque de Artxanda, que ha mejorado su accesibilidad y sus equipamientos deportivos gracias a una inversión de 760.000 euros financiada por el Fondo Estatal de Inversión Local. El parque cuenta desde ayer con una pista deportiva cubierta.